

# Führen und Motivieren in Veränderungsprozessen

Profitieren Sie von der Expertise Ihres Trainers und erfahren Sie:

- Wie Sie die Dynamik von Veränderungsprozessen erfolgreich steuern und Ihr Team für den Wandel gewinnen
- Welche Strategien und Tools Sie einsetzen können, um auch in unsicheren Zeiten sicher zu führen und kompetent zu handeln
- Wie Sie Kommunikation gezielt als Führungsinstrument im Umbruch einsetzen
- Wie Sie Ihre Mitarbeiter auch bei wiederholter Umstrukturierung motivieren



**Weichen stellen**  
**Akzeptanz schaffen**  
**Erfolg sichern**

# Erfolgreich zusammenwachsen und zusammen wachsen!

Wenn die Gerüchteküche brodelt oder der Flurfunk von Umbesetzung und Outsourcing berichtet, ist das Führen von Mitarbeitern eine besondere Herausforderung. Als Führungskraft müssen Sie spezielle Kompetenzen entwickeln, die Ihnen ermöglichen, die Dynamik der Veränderung zu beherrschen.

Von Ihnen wird verlangt, dass Sie Entwicklungen beschleunigen und Veränderungsprozesse nachhaltig implementieren. Vor allem aber müssen Sie erreichen, dass Ihre Mitarbeiter den Wandel als Chance begreifen – nicht als Bedrohung.

Erfahren Sie in unserem Seminar, wie Sie als Führungskraft unternehmerischen Wandel sinnvoll konzipieren, wirksam lancieren und auf effiziente Weise zum Erfolg führen. Sie erhalten praktische Tipps und wirksame Management-Tools, mit denen Sie Veränderungsprozesse gezielt steuern. Nutzen Sie diese Chance, um Mitarbeiter auch in bewegten Zeiten sicher zu führen.

## Ihr Trainer

**Dr. Albert Thienel**, Geschäftsführer der Dr. Thienel Consulting GmbH, war lange Jahre Business Unit Leiter Change Management eines führenden Beratungshauses und fünf Jahre Geschäftsführer eines bekannten Markenunternehmens.

Dort verantwortete er Veränderungsprojekte im In- und Ausland. Er ist Autor mehrerer Fachpublikationen zum Thema Change Management.

**Dr. Albert Thienel wird von unseren Teilnehmern stets mit Bestnoten bewertet.**

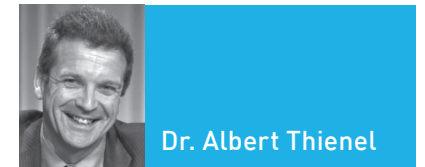
## Wer sollte teilnehmen?

Geschäftsführer, Führungskräfte, Manager, Team- und Projektleiter, die den Wandel in Ihrem Unternehmen aktiv gestalten möchten.

## Sichern Sie sich Individualität durch Inhouse-Schulungen!

Für weitere Informationen wenden Sie sich bitte an:

Daniela Anders, Tel.: 06196.585-1108,  
E-Mail: daniela.anders@iir.de



## Drei gute Gründe für den Seminar-Besuch

- 1.** Lernen Sie, Veränderungen gezielt als Chance zu nutzen.
- 2.** Erfahren Sie, wie Sie Ihr Team auch in schwierigen Zeiten motivieren.
- 3.** Profitieren Sie von anschaulichen Fallbeispielen und vom individuellen Feedback Ihres Trainers.

Sie haben Fragen zu diesem Seminar? Rufen Sie uns an.

**Miriam Adjei**, Konferenz-Managerin

**Carola Nahnsen**, Konferenz-Koordinatorin, E-Mail: carola.nahnsen@iir.de

## Zeitraum des ersten Seminartages

- 9.00** Empfang mit Kaffee und Tee, Ausgabe der Seminarunterlagen
- 9.30** Beginn des Seminars
- 12.45** Gemeinsames Mittagessen
- 17.30** Ende des ersten Seminartages

## Zeitraum des zweiten Seminartages

- 8.30** Beginn des Seminartages
- 12.30** Gemeinsames Mittagessen
- 17.00** Ende des Seminars

An beiden Tagen finden jeweils vor- und nachmittags flexible Kaffeepausen statt.

**02 11.96 86 – 36 40**

## 1. Tag

### **Die richtige Informationspolitik: Erfolgsfaktoren und typische Hindernisse bei Veränderungsprozessen**

- Warum Widerstände entstehen und wie Sie Ihnen begegnen
- Zu früh, zu schnell, zu spät? Gezielte Information und Kommunikation in Veränderungsprozessen
- Wie Sie Schadensbegrenzung betreiben und mit offener Kommunikation gegensteuern
- Gruppenarbeit: Erstellen Sie eine Betroffenheitsanalyse Ihres Veränderungsprogramms

### **Wer hat welche Rolle im Veränderungsprozess?**

- Restrukturierung des Unternehmens: Vor- und Nachteile klassischer Implementierungsstrategien
- Gruppenarbeit: Erarbeiten Sie sich ein individuelles Orientierungsmodell Ihres Veränderungsbedarfs
- Praxisbeispiele zu unterschiedlichen Implementierungsstrategien: Typische Vorgehensweisen

### **Wissen was kommt – Die Veränderungskurve und das unvermeidliche Tal der Tränen**

- Dynamik von Veränderungsprozessen: Typische Stufen des Change Management Prozesses
- Strategische Neuausrichtung: Reorientierung in Leitbild, Geschäftsbereichen und -prozessen
- Wie Sie Ihr Team aktiv durch bewegte Zeiten führen

### **So bringen Sie Ihr Team im Veränderungsprozess zum Erfolg**

- Persönliche Standortbestimmung im Veränderungsteam: Welche Team- und Arbeitspräferenzen haben Sie?
- Welche Teamplayer benötigen Sie für den Wandel?
- Welche Methodenkompetenzen sind erforderlich, um effizient und erfolgreich den Veränderungsprozess umzusetzen?
- Wie Sie erkennen, ob Ihr Team »bereit für den Wandel« ist

## 2. Tag

### **Führung im Wandlungsprozess: So stellen Sie eine effiziente Zusammenarbeit sicher**

- Zielfindung und Problemlösung im Veränderungsteam
- Veränderungen verstehen, planen und erfolgreich steuern: wirkungsvolle Tools zur Analyse und Steuerung des Veränderungsverlaufs

### **Ihre Aufgabe als Veränderungs-Coach: Wie Sie sich mental und methodisch rüsten können**

- Methodenübung zur Prozessdarstellung, -reorganisation, -optimierung und -standards

### **Erfolgreiche Gesprächsführung in Zeiten des Wandels**

- Zwischen den Fronten: Warum Sie es nicht allen recht machen können
- Kommunikations-Führung im Dialog erlangen: Einführung in den Praxisfall
- »Zusammen schaffen wir das«: So entwickeln Sie neuen Teamgeist

### **Methodenübungen zur Gesprächsführung im Veränderungsprozess (Teil 1)**

- Das Überzeugungsgespräch
- Das Zielvereinbarungsgespräch
- Das Zielüberprüfungs- und Kritikgespräch

### **Methodenübungen zur Gesprächsführung im Veränderungsprozess (Teil 2)**

- Das Einwandbehandlungsgespräch
- Effiziente Durchführung von Teammeetings

## Führen und Motivieren in Veränderungsprozessen

### 19. und 20. Februar 2008, Oberursel (Frankfurt/Main) Mövenpick Hotel Frankfurt/Oberursel

Zimmersmühlenweg 35, 61440 Oberursel (Frankfurt/Main)  
Tel.: +49(0)6171.500-0

### 17. und 18. April 2008, München-Unterhaching Holiday Inn München-Unterhaching

Inselkammerstraße 7-9, 82008 Unterhaching  
Tel.: +49(0)89.66691-0

### Anmeldung und Information

**ifme** | Ein Geschäftsbereich der IIR Deutschland GmbH  
Anschrift: Postfach 1050, Sulzbach  
Telefon: +49(0)211.9686 - 3640 (Carola Nahnsen)  
Fax: +49(0)61 96.585-485  
E-Mail: anmeldung@iir.de  
Internet: www.iir.de

**Die Teilnahmegebühr.** Der Teilnahmebetrag für zwei Tage Seminar beträgt € 1.749,- (zzgl. gesetzl. MwSt.) p.P. Die Preise verstehen sich pro Person und beinhalten Dokumentation, Teilnahmebestätigung, Mittagessen und Erfrischungen. Sie erhalten nach Eingang der Anmeldung die Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Der Rechnungsbetrag ist fällig - ohne Abzug rein netto - mit Erhalt der Rechnung, spätestens jedoch 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn.

**Tagungsorte und Zimmerbuchung.** Für unsere Teilnehmer steht in den Veranstaltungshotels ein begrenztes Zimmerkontingent zu besonderen Konditionen zur Verfügung. Setzen Sie sich bitte rechtzeitig direkt mit den Hotels in Verbindung. Die Hotelinformationen für die einzelnen Termine erhalten Sie mit Ihrer Anmeldebestätigung.

**Stornierung/Umbuchung.** Bei Stornierung der Anmeldung bis 30 Tage vor Veranstaltungstermin erheben wir keine Stornierungsgebühr. Bei Stornierung im Zeitraum von 30 Tagen bis 14 Tage vor Veranstaltungstermin erheben wir eine Bearbeitungsgebühr von 50% der Teilnahmegebühr. Bei späteren Absagen wird die gesamte Teilnahmegebühr berechnet, sofern nicht von Ihnen im Einzelfall der Nachweis einer abweichenden Schadens- oder Aufwandshöhe erbracht wird. Die Stornoerklärung bedarf der Schriftform. Eine Umbuchung (Benennung Ersatzteilnehmer/andere IIR-Veranstaltung) ist zu jedem Zeitpunkt möglich. In diesem Fall wird eine Gebühr in Höhe von € 50,- (zzgl. gesetzl. MwSt.) fällig. Diese Gebühren entfallen, wenn die Umbuchung aus Gründen erfolgt, die die IIR Deutschland GmbH zu vertreten hat.

**Datenschutz.** Ihre Daten werden für die interne Weiterverarbeitung und eigene Werbezwecke von uns unter strikter Einhaltung des BDSG gespeichert. Ggf. geben wir Adressen an Unternehmen weiter, deren Angebot für Sie hinsichtlich Inhalt, Qualität und Service interessant sein könnte. Wenn Sie die Speicherung oder Weitergabe Ihrer Daten bzw. unsere Werbung an Ihre Adresse nicht wünschen, bitte Nachricht an IIR Deutschland GmbH, Postfach 1050 Sulzbach, Tel.: +49(0)61 96.585-434, E-Mail datenschutz@iir.de und Ihre Daten werden gesperrt (weitere Infos unter [www.iir.de/datenschutz.html](http://www.iir.de/datenschutz.html)).

Änderungen vorbehalten

**Ihr Tagungshotel in Oberursel (Frankfurt/Main):** Herzlich Willkommen im **Mövenpick Hotel Frankfurt Oberursel**. Das junge und sympathische Hotel bietet ideale Voraussetzungen für eine erfolgreiche Tagung. Entspannung finden Sie in den großzügigen Hotelzimmern, dem Sauna- und Fitnessbereich oder der Bar „Oase“ mit einer Terrasse im Hotelgarten. Auch kulinarisch bleiben keine Wünsche offen - im eleganten Restaurant erwarten Sie raffinierte internationale Gerichte. Herzlich lädt das Hotel Sie im Anschluss an den ersten Konferenztag zu einem Sektempfang ein.

**IIR** deutschland **ifme**

**Wir über uns.** Mit derzeit über 200 Mitarbeitern, 14 spezialisierten Geschäftsbereichen und rund 2000 Veranstaltungen jährlich ist **IIR Deutschland** einer der führenden Kongress- und Seminar-Anbieter. Mehr als 500.000 Kunden setzen seit nahezu 20 Jahren auf unsere Qualität. Über aktuellste Inhalte, unbedingten Praxisbezug, kompetenteste Referenten und Trainer, perfekte Organisation und optimalen Service vermitteln wir unseren Teilnehmern einen wirklichen und nachhaltigen Mehrwert. Konsequente Kunden- und Marktorientierung - dafür steht IIR Deutschland. **ifme** steht für »International Faculty of Management Education«. Erfahrene Trainer schulen die Teilnehmer in Themen wie Management, Führung, Kommunikation oder Sekretariat. Übungen und Rollenspiele sorgen für Interaktion und nachhaltiges Lernen.

Ja, ich nehme teil zum Preis von € 1.749,- (zzgl. gesetzl. MwSt.) p.P.

- am 19. und 20. Februar 2008 in Oberursel (Frankfurt/Main) (P7525)  
 am 17. und 18. April 2008 in München-Unterhaching (P7526)

Stimmt Ihre Adresse? Bitte geben Sie uns Ihre Änderungen durch:  
Tel.: +49(0)61 96.585-434, Fax: +49(0)61 96.585-400  
E-Mail: adresse@iir.de

Bitte geben Sie bei Ihrer Anmeldung unbedingt den oben genannten Mailcode an!

1.

Name	Vorname
Funktion	Abt./ Hauspostcode
Telefon	Fax
E-Mail	

Ich bin damit einverstanden, Informationen per  E-Mail oder  Fax zu erhalten.

2.

Name	Vorname
Funktion	Abt./ Hauspostcode
Telefon	Fax
E-Mail	

Ich bin damit einverstanden, Informationen per  E-Mail oder  Fax zu erhalten.

Firma	
Postfach	PLZ/Ort
Branche	
Ansprechpartner im Sekretariat	

Genehmigender Vorgesetzter (Name, Vorname)	
Funktion	Abt./ Hauspostcode

Bitte ausfüllen, falls die Rechnungsanschrift von der Kundenanschrift abweicht:

Rechnungsstelle	Name
Postfach	PLZ/Ort

Unterschrift	Datum
--------------	-------

**VERBINDLICH**

Beschäftigtenzahl an Ihrem Standort:

- 1-49  50-99  100-249  250-499  500-999  1000-4999  über 5000